

عرض تقديمي
ورشة عمل
الرؤية والرسالة

إعداد

الدكتور / محمد أمين

أهداف ورشة العمل

الهدف العام:

أن يستطيع المشاركون صياغة الرؤية والرسالة لبرنامج الهندسة المدنية
بجودة عالية

الأهداف التفصيلية

1. أن يتعرف المشاركون على أهمية وجود الرؤية والرسالة لأي مؤسسة بالمواصفات العالمية.
2. أن يتعرف المشاركون على نماذج لمعايير مناظرة للاستفادة منها.
3. أن يشارك المشاركون في صنع رؤية ورسالة برنامج الهندسة المدنية ويتبناها.
4. أن يعمل على نشر وتحقيق رؤية ورسالة البرنامج في كل مكان.

مراحل التخطيط الاستراتيجي

| المرحلة الثالثة ؛ تقييم الاستراتيجية | المرحلة الثانية : تنفيذ الاستراتيجية | المرحلة الأولى : اعداد الاستراتيجية |
|---|--|--|
| <p>1- دراسة وتحليل الاستراتيجية الحالية</p> <p>2- مقارنة النتائج المتوقعة بالنتائج الفعلية</p> <p>3- اتخاذ الإجراءات التصحيحية</p> <p>وهذه هي جميع الإجراءات العلمية المتبعة في خطوطا التخطيط الاستراتيجي</p> | <p>1- وضع الأهداف السنوية</p> <p>2- وضع السياسات</p> <p>3- تخصيص الموارد</p> <p>4- تطوير ثقافة المنظمة لتساند الاستراتيجية</p> | <p>1-تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمعهد</p> <p>2- تحديد الرؤية والرسالة</p> <p>3- تحديد الأهداف الاستراتيجية للبرنامج</p> <p>4- صياغة الاستراتيجية ووضع البدائل الاستراتيجية</p> |

ما هي



الرسالة



الرؤية

؟



الرؤية : تعريف ووصف :

- جملة تصف الوضع المأمول الذي تسعى مجموعة ما للوصول إليه، وهي تعبر عن مستقبل جذاب وواقعي وصادق للمعهد، كما أنها تُشكّل تحديًا لمجتمع المعهد للوصول إليه.
- إن الرؤية الواضحة الفعّالة تلعب دورهما في التغيير عامل تغيير لاختصار المسافة بين "الوضع الحقيقي" و"الوضع المأمول"
- الرؤية حلم مستقبلي يجب أن يشترك في صياغته جميع أفراد المعهد كما على الجميع الالتزام بما يتضمنه من قيم وأهداف ورسائل، وتحويله إلى حقيقة تتجسد على أرض الواقع.

خصائص الرؤية :

- معلنة لجميع أفراد المجتمع.
- معروفة من قبل جميع أفراد المجتمع والمستفيدين.
- تعبير عن هدف إستراتيجي بعيد المدى.
- النتيجة النهائية والوضع المأمول المراد الوصول إليه.
- ينبثق عنها الأهداف العامة والخاصة.
- تتسم بالعمومية والشمول.
- ذات شفافية واضحة.
- محفزة وموجهة للعمل.
- بسيطة وواضحة.
- يمكن تحقيقها خلال فترة زمنية معينة.

فوائد الرؤية :

- داعمة للتفكير بأنواعه.
- تضمن الاستمرارية.
- توفر القيادة التشاركية البناءة.
- تساعد في تحديد الاتجاه والهدف.
- تدعم باتجاه التغيير المطلوب.
- تعزز الاهتمام والالتزام.
- توفر نقطة ارتكاز وانطلاق.
- تبني الثقة بين أفراد المجتمع.
- تُنمّي الولاء للمعهد والشعور بالملكية الفردية والجماعية.
- تزيد من الكفاءة والإنتاجية بمختلف المجالات.
- توفير بيئة آمنة ذات ثقافة إيجابية جديدة.
- تنمي الجوانب المهارية والمعرفية والوجدانية .



الرؤية

جملة الرؤية:

جملة توضح الأمر المراد تطويره وتحسينه والمحافظة عليه في مجال ما.

معايير جملة الرؤية:

- تخاطب العقل والقلب.
- تقود نحو تحقيق الهدف.
- تعطي معنى للجهود المبذولة.
- بسيطة وملهمة.
- قابلة للتحقيق.
- مرنة يمكن أن تتغير مع مرور الوقت.

الرسالة:

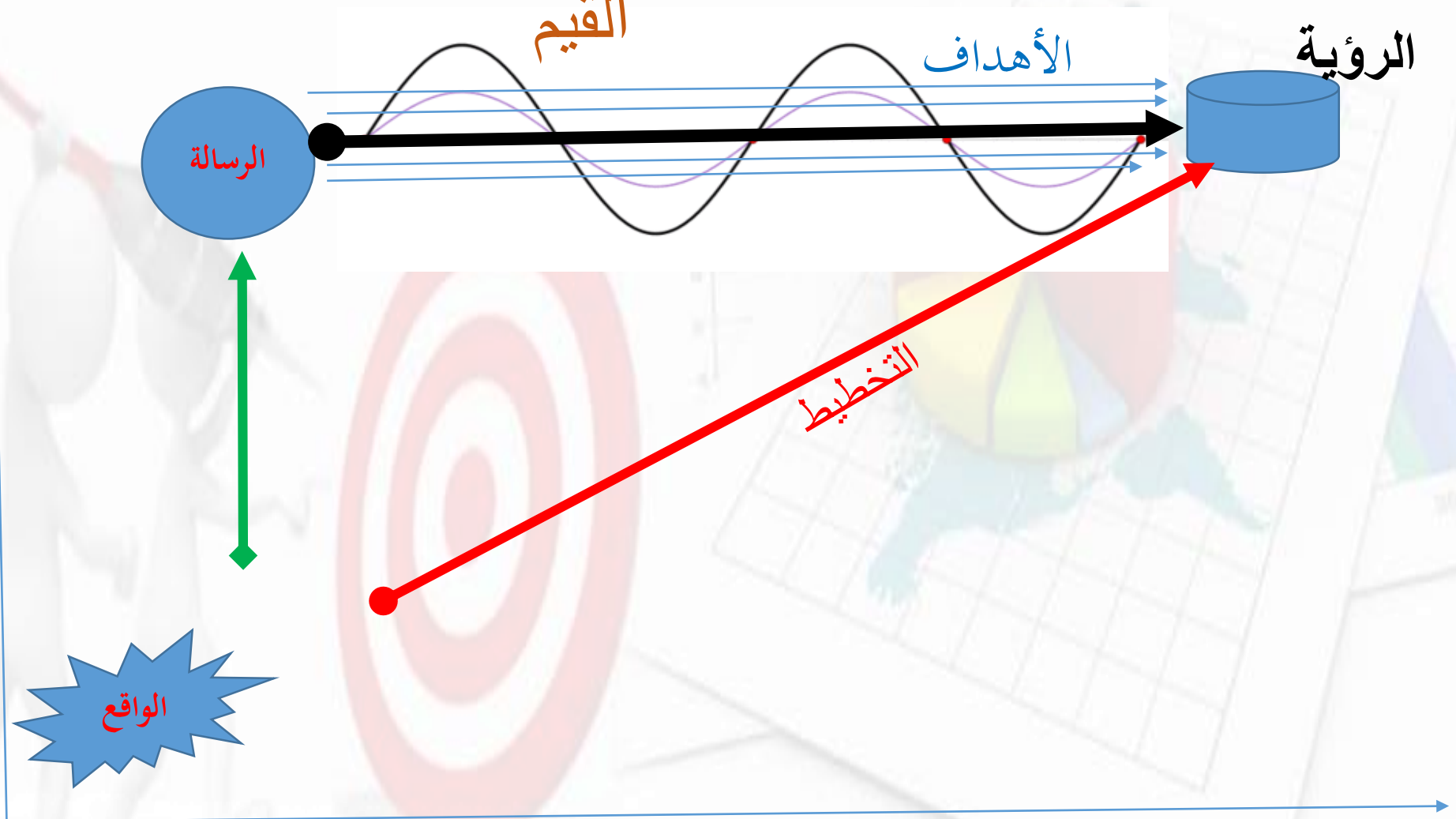
الرسالة : تعريف ووصف:

- تهتم الرسالة بتحديد التوجه الحالي للمؤسسة مثل الأنشطة، واحتياجات المتأثرين بها التي تعمل هذه المؤسسة على تلبيتها حالياً.
- توضح الرسالة سبب وجود المؤسسة والدور الأساسي الذي تقوم به، وتعد أكثر تفصيلاً من الرؤية؛ حيث تحمل في مضمونها الأهداف والوسائل والميزات التنافسية للمؤسسة.
- تعبر رسالة المعهد عن الطريقة العملية لتحقيق الرؤية، وتصف الغرض الذي وُجد من أجله المعهد، والطريقة التي سيستخدمها المعهد لتحقيق ذلك الغرض، والقيم التي ستلتزم بها في سعيها لتحقيق الغرض.

صياغة الرسالة:

- يمكن صياغة الرسالة من خلال الإجابة عن أربعة أسئلة:
- من نحن؟
 - ما الهدف الذي نسعى إلى تحقيقه؟
 - لماذا نسعى إلى تحقيق الهدف؟
 - ما الركائز الأساسية التي سنعتمد عليها أثناء العمل؟

الجودة



الرسالة

القيم

الأهداف

الرؤية

التخطيط

الواقع

الزمن

الرؤية المقترحة

تقديم تعليم متميز برؤية عصرية لجميع الطلاب
تواكب التقدم العلمي في ضوء معايير الجودة ويتوافق
مع قيم ومبادئ المجتمع

الرسالة المقترحة

يعمل المعهد علي تقديم خدمة تعليمية متميزة لطلابه والمجتمع من حولها وذلك من خلال

(1) بتهيئة المناخ لتنمية الجوانب الإبداعية لدي الطلاب

(2) دعم المعهد التواصل مع المجتمع لبناء جيل يحافظ علي قيمة .

(3) توفير أعضاء هيئة تدريس مدربين أكفاء

(4) الاستخدام الأمثل للتكنولوجيا الحديثة

(5) تفعيل دور المشاركة المجتمعية

(6) استخدام طرق تدريس حديثة في التعليم

(7) توفير مناخ تربوي يشجع التعليم

(8) مراعاة الفروق الفردية وتنمية وتشجيع الموهوبين

كيفية نشر الرؤية والرسالة

أهمية نشر الرؤية والرسالة

